



TAMPERE

# Tredun strateginen ohjelma 2023–2025

Hyväksytty elinvoima- ja osaamislautakunnassa 13.12.2022 § xxx



tu  
AMMATIPISTO  
IALA

treo  
TAMPEREEN SEUDUN AMMATIPISTO  
PROSESSIALA

# Toimintaympäristöanalyysi

**Globaalit kriisit** tuovat haasteita ja epävarmuutta toimintakenttään.

**Väestökehitys**, polarisoituminen, työ- ja koulutusperäinen maahanmuutto sekä uudistuva työelämä tuovat haasteita ja mahdollisuuksia koulutuksen järjestämiseen.

**Oppivelvollisuuden laajentuminen** ja jatkuvan oppimisen uudistus haastavat toisen asteen koulutuksen toteuttamista.

Opiskelijoiden hyvinvoinnin ja henkilöstön jaksamisen tukeminen vaatii entistä enemmän panostuksia.

**Talous** sekä hallinnollinen toimintaympäristö ja niiden muutokset vaikuttavat merkittävästi ammatillisen koulutuksen toteuttamismahdollisuuksiin.

**Ilmastonmuutos**, vastuullisuus ja kestävyys läpileikkaavat kaiken toiminnan.

**Verkostoissa** toimimisen ja yhteistyön merkitys osana ekosysteemejä korostuu.

**Digitalisaation** ja muun teknologisen kehityksen eteneminen edellyttää jatkuvaa ennakointia ja käyttäjien huomioimista.

# Missio

Tredu kohottaa ja ylläpitää ammatillista osaamista, mahdollistaa yksilölliset opintopolut, kehittää työ- ja elinkeinoelämää ja vauhdittaa yrittäjyyttä.

Tredu toimii yhteiskuntavastuullisesti ja edistää hyvää elämää.



# Visio: Kestävää ammattillista etumatkaa

## Tredulle

Tredu uudistuu älykkäästi.  
Tredulla on paras oppilaitosmaine.  
Tredu vaikuttaa yhteiskunnallisesti  
kehittäen hyvinvoivaa työ- ja  
elinkeinoelämää.

## Opiskelijalle

Tredu antaa opiskelijoilleen ammatillista  
etumatkaa.  
Tredu kohottaa ja ylläpitää ammatillista  
osaamista yksilöllisillä opintopoluilla ja  
työelämä- ja yrittäjyystaidoilla.  
Tredusta valmistuu aktiivisia ja  
vastuullisia maailmankansalaisia.



# Tredun arvot

## Rohkee

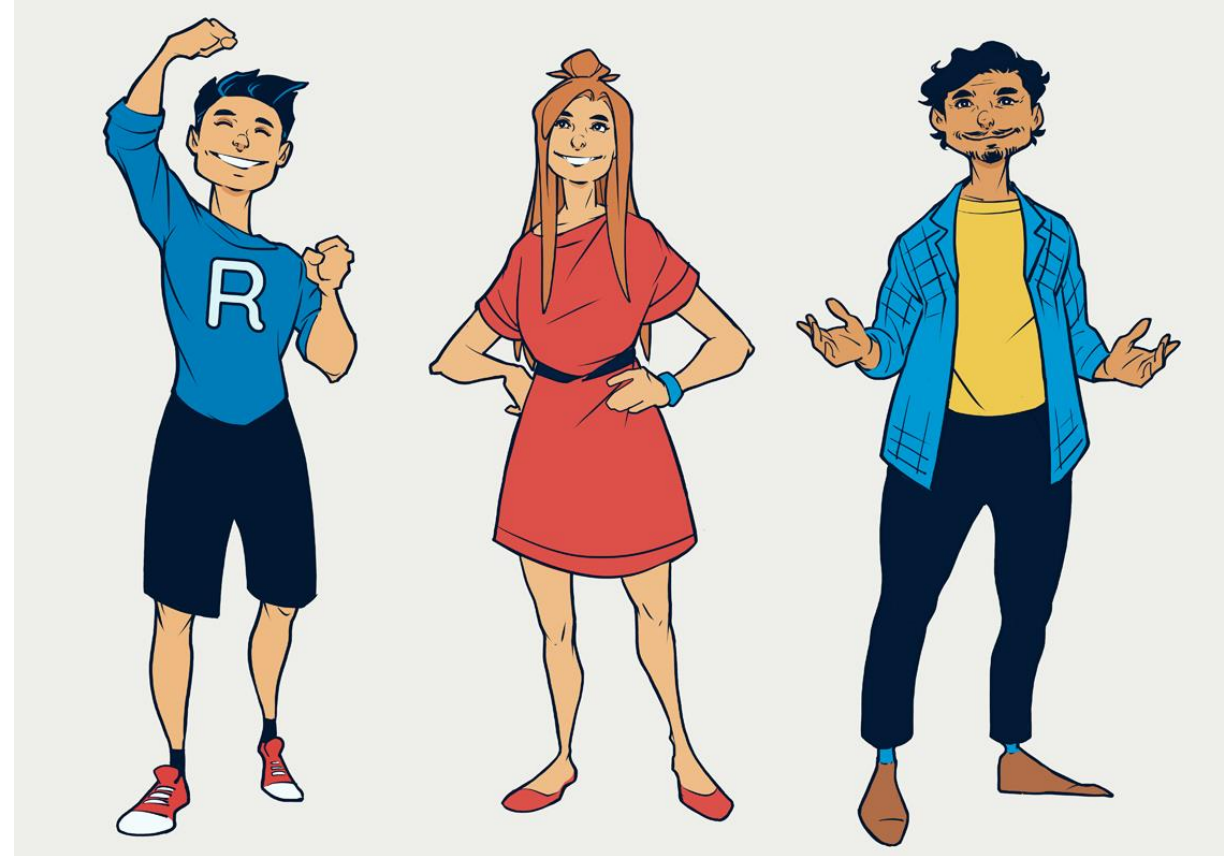
Isona toimijana uskallamme yhdessä nähdä, kokeilla ja kehittää mahdottomasta mahdollista.

## Rete

Olemme rinta rottingilla tredulaisia ja avoimesti ylpeitä omasta ja toistemme osaamisesta. Viestimme reteesti osaamisestamme ja onnistumisistamme.

## Reilu

Olemme reiluja toisillemme, vaalimme kestävyyttä, moninaisuutta ja toimimme tasavertaisesti. Teemme yhteistyötä ja rakennamme tulevaisuutta yhdessä kumppanien kanssa.



# Tredun keskeiset menestystekijät

Satsaamme henkilöstön ja opiskelijoiden hyvinvointiin ja osaamiseen.

Tuotamme parhaan oppimis- ja palvelukokemuksen.

Rakennamme tulevaisuutta yhdessä kumppanien kanssa.



## MENESTYSTEKIJÄT

- Satsaamme henkilöstön ja opiskelijoiden hyvinvointiin ja osaamiseen.
- Tuotamme parhaan oppimis- ja palvelukokemuksen.
- Rakennamme tulevaisuutta yhdessä kumppanien kanssa.

## KEHITTÄMISEN KÄRJET

### Kestävä elämäntapa

Yrittäjyys

Älykäs teknologia

## VISIO

Kestävää  
ammattillista  
etumatkaa



## MISSIO

Tredu kohottaa ja ylläpitää ammatillista osaamista, mahdollistaa yksilölliset opintopolut, kehittää työ- ja elinkeinoelämää ja vauhdittaa yrittäjyyttä. Tredu toimii yhteiskuntavastuullisesti ja edistää hyvää elämää.



# Keinot kestäväään ammatilliseen etumatkaan Tredun kehittämisen kärjet

## Kestävä elämäntapa

Sosiaaliset, ekologiset ja taloudelliset tavoitteet

→ tahtotila ja asenne

### Yrittäjyys

Yrittäjyys ja yrittäjämäinen toiminta:

- Kokeilevuus
- Ketteryys
- Kyvykkyys
- Yhteistyö

### Älykäs teknologia

Älykkään teknologian hyödyntäminen:

- Työkalut
- Osaaminen
- Soveltaminen
- Kehittäminen

# Tredun strategisen ohjelman tavoitteet ja mittarit

## Sosiaalinen kestävyys

Työ- ja  
opiskelijahyvinvoinnin  
parantuminen **+15 %**

## Taloudellinen kestävyys

Tuloksellisuuden kasvu  
**+20 %**

## Ekologinen kestävyys

Hiilijalanjäljen  
pientyminen **-20 %**

# Sosiaalisen kestävyys toimenpiteet

## Kestävän elämäntavan otteella

Teema	Toimenpiteet
Hyvinvoiva yhteisö	<ul style="list-style-type: none"><li>• Turvallisuuden, osallisuuden ja yhdenvertaisuuden vahvistaminen</li><li>• Henkilöstön hyvinvoinnin lisääminen (TYHY, tiimit, esihenkilötyö)</li><li>• Opiskelijoiden hyvinvoinnin vahvistaminen (Opiskelijakunta, pajatoiminta, ohjauksen ja tuen kehittäminen)</li></ul>
Uudistuminen, kehittyminen ja jatkuva oppiminen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Uudistuvan toimintakulttuurin edistäminen</li><li>• Osaamisidentiteetin vahvistaminen</li><li>• Henkilökohtaiset opintopolut</li><li>• Kehittämisen- ja koulutussuunnittelu</li><li>• Ydiosaamiset, työelämätaidot, itsensä johtaminen ja ammatilliset osaamistarpeet</li></ul>
Kestävyysajattelun merkitys	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tietoisuuden lisääminen</li><li>• Kestävyysosaamisen lisääminen ja koulutukset</li></ul>

# Taloudellisen kestävyuden toimenpiteet Yrittäjyyden keinoilla ja asenteella

Teema	Toimenpiteet
Taloudellinen ymmärrys ja kokonaistaloudellinen ajattelu	<ul style="list-style-type: none"><li>• Resurssiviisauden teemakoulutukset</li><li>• Kokonaissuunnittelumallin vaikutus tuloksellisuuteen</li><li>• Kokonaissuunnittelun, tuloksellisuuden, tiedolla johtamisen, kustannustehokkuuden ja tuottavuustarkastelun osaamisen lisääminen</li><li>• Viestintä taloudellisesta vaikuttavuudesta</li></ul>
Yrittäjyysosaaminen ja yrittäjämäinen asenne	<ul style="list-style-type: none"><li>• Koulutuspolut yrittäjyyteen</li><li>• Yrittäjyyden opintojen integrointi</li><li>• Startup-toiminnan vahvistaminen</li><li>• Yrittäjämäisen otteen vahvistaminen</li></ul>
Yrittäjyyden mahdollisuudet ja palvelut	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tietoisuuden lisääminen</li><li>• Aktiivinen verkostotoiminta</li></ul>

# Ekologisen kestävyuden toimenpiteet Älykkään teknologian hyödyntämisellä

Teema	Toimenpiteet
Energiatietoisuus ja päästöt	<ul style="list-style-type: none"><li>• Energiankulutuksen alentaminen</li><li>• Päästöjen alentaminen</li><li>• Uusiutuvan energian lisääminen</li><li>• Tredun omien ajomäärien vähentäminen</li></ul>
Älykkäät oppimisympäristöt	<ul style="list-style-type: none"><li>• Simulaattoreiden, robotiikan, kamera- ja droneteknologian käytön lisääminen opetuksessa</li><li>• Virtuaalisten- ja verkkoympäristöjen lisääminen</li></ul>
Älykkään teknologian mahdollisuudet	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tietoisuuden lisääminen</li><li>• Tempaukset ja ideakilpailut</li><li>• Osaamisen integrointi ammatillisiin opintoihin</li></ul>